

## Retours du camp

2023 a été marqué par un projet d'envergure grâce à la collaboration entre les différents domaines qui ont mis sur pied un camp commun pour les résidents du foyer et des appartements.

En effet, depuis la création en 2016 des nouveaux lieux de vie pour valoriser nos résidents vers une plus grande autonomie, ils n'étaient plus partis tous ensemble.

C'est maintenant chose faite. Voici les retours des résidents suite à ce camp qui s'est déroulé du 21 au 25 août 2023 à Leysin.



- « J'me souviens qu'on est allé au bistrot manger des glaces ». **Stéphane**
- « La vue sur les montagnes était magnifique ». **Fanny**
- « J'avais une chambre toute seule et j'avais la paix ». **Sandra**
- « Le patron de PINOS est venu avec Mme Chételat et Jérôme et Stéphane pour manger la raclette. Leur visite nous a fait plaisir ». **Fanny**
- « Pis même qu'ils sont venus avec leur bouteilles de vin ». **Colette**
- « On est allé à la piscine où y avait des vagues et des toboggans. Y avait aussi une piscine plein air ». **Paolo**
- « La piscine Aqua-parc c'était trop bien! Je me suis bien amusée dans les bouées! ». **Rose-Marie**
- « Le camp était un succès de partage et de discussion avec les résidents du foyer et des appartements. Y avait de la convivialité ». **Sandra**
- « C'que j'ai aimé, c'est les activités pis aussi que j'avais une chambre tout seul, j'veux pas être avec quelqu'un ». **Patrice**
- « J'ai dormi avec Catherine, c'était trop bien!! ». **Oona**
- « Ça m'a plu, avec les copains, les copines, c'était super ». **Thierry**
- « J'ai beaucoup aimé la visite des mines de sel à Bex et le repas sous terre ». **Claudine**
- « Ah ouais, on était comme des p'tits lutins dans Blanche-Neige et les 7 nains! ». **Fanny**
- « On a tous reçu du sel pour assaisonner la viande pis après j'ai pu aller acheter des produits de cosmétique à base de sel ». **Colette**
- « On a eu très très très très chaud!! ». **Thierry**
- « Les éduc's, ils étaient sympas pis ils avaient le sourire pis on était contents d'être avec eux ». **Paolo**
- « J'me suis bien reposée et j'ai profité du moment présent, moi qui suis toujours speed ». **Colette**
- « Et le dernier jour, on est allé manger du poisson et des frites au bord du lac. Plus personne ne disait rien. On était HS ». **Fanny**

## L'ANECDOTE



Alors qu'une éducatrice sort du foyer en passant dans la cour, les résidents font la pause de 15h avec des fruits comme collation. Elle entend l'un d'eux dire: **«alors normalement on les cueille avec la queue mais c'est déjà bien difficile avec les mains...»**. Mais de quel fruit s'agit-il?



## RAPPORT DU PRÉSIDENT - JEAN-CLAUDE SCHAFFNER

### Après les nuages, le soleil réapparaît!

Le virage pour PINOS a été engagé et même bien pris! Tout au long de cette étape difficile, un élan magnifique a été rencontré. La solidarité, la qualité de l'écoute, la confiance, la volonté de faire vivre PINOS nous a permis de redresser la barre. Le travail de fond, les remises en question ainsi que l'amélioration de la communication, la qualité de l'information et la transparence ont été et seront toujours la base solide sur laquelle nous construirons. Je ne peux pas clore l'année 2023 sans une très grande reconnaissance à toutes les parties prenantes de ce succès soit:

- Nos résidents qui ont positivement intégré l'évolution que les changements ont impliqué.
- Les collaboratrices et collaborateurs qui ont activement participé à la définition des conditions de travail permettant d'offrir un plus aux résidents tout en améliorant globalement les conditions de travail.
- L'équipe de direction qui a fourni et soutenu les outils permettant cette étape importante pour PINOS.

• Le comité de PINOS qui s'engage sans limite et qui se penche déjà sur des idées afin de trouver des moyens qui permettront d'améliorer encore la qualité de vie de nos résidents.

• Le SAS qui, au travers de rencontres et discussions franches et ouvertes nous ont été d'une grande aide.

2024 est une année importante puisque nous fêtons les 20 ans de PINOS. Chacun se souvient avec émotion de ses propres 20 ans avec cet immense mélange de rêves, de force, d'énergie et ce besoin de s'affirmer, de séduire. PINOS est habité des mêmes sensations. Lors de cette année nous dévoilerons nos attentes, nos rêves et nous en définirons les premiers jalons.

Ensembles construisons les rêves de demain! C'est dans cet esprit que nous nous réjouissons de vous rencontrer lors de notre prochaine assemblée générale qui se tiendra au Cabri le 24 avril.

D'ores et déjà, nous nous réjouissons de vous retrouver le 8 juin pour la fête officielle du 20°.

RAPPORT DU DIRECTEUR - JÉRÉMIE BERBERAT

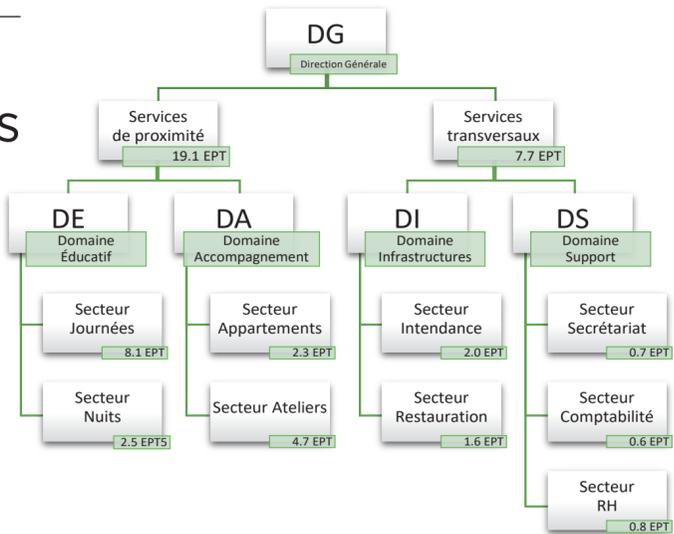
# Développer et améliorer dans toutes les conditions

Début 2023, les choses devaient aller vite et les décisions devaient prendre effet rapidement. En effet, lors d'une situation de crise, il n'est pas toujours possible de travailler de manière participative autant que nous le voudrions. C'est la situation dans laquelle se trouvait PINOS car les finances mettaient en péril la survie de l'institution.

Ainsi, des directions indispensables ont été données par le comité et mises en place par l'équipe de direction de PINOS. Malgré l'urgence et dans un souci de bienveillance, la direction a réussi à effectuer le travail demandé par le comité et le Canton, remonter la situation financière et cela sans péjorer les résidents et le personnel de l'institution. Au contraire, nous finissons l'année sans licenciement, avec les mêmes montants investis pour les résidents et avec un bénéfice de l'exercice.

De plus, beaucoup d'améliorations ont vu le jour en 2023, notamment:

- L'accessibilité des ateliers à l'ensemble des personnes accueillies en journée mais également des résidents;
- La création d'un nouveau poste de responsable de domaine et agent d'exploitation qui a contribué à ce que les différents profils de l'institution puissent se recentrer sur leurs activités;
- La mise en place d'un camp de vacances pour l'ensemble de l'institution et non plus par secteurs;
- Le début de l'amélioration logistique des locaux, avec notamment 4 nouvelles places de travail;
- Le début du projet sur les horaires du personnel afin d'améliorer les conditions de travail et permettre un meilleur encadrement des résidents;
- Le remplacement naturel des résidents extracantonaux par des jurassiens afin d'aller dans le sens du plan d'équilibre 22-26 du Canton du Jura;
- La mise en place de nouvelles prestations comme la zoothérapie (Mme Elodie Guerdat), la collaboration avec ÉCOPÔLE dans les locaux de la Flasa, etc.;



Malheureusement, 2023 a également été l'année où nous avons vu l'un de nos résidents monter sur son vélo pour son dernier voyage. Cela nous rappelle que notre institution est parfois aussi le dernier lieu de vie de certains résidents. Pour eux, nous devons donner notre maximum et leur permettre de s'en aller en paix.

Je terminerai par un remerciement particulier aux collaborateurs et collaboratrices de PINOS qui ont accueilli à merveille leur nouveau directeur. Je vois tous les jours leur motivation et leur persévérance dans le travail avec les résidents. Malgré quelques incertitudes liées aux différents changements, j'ai aussi ressenti de la confiance de la part du personnel et l'envie d'aller dans le même sens, celui du bien-être du résident. Je me réjouis de continuer dans cette direction et en partageant toujours ce même objectif.

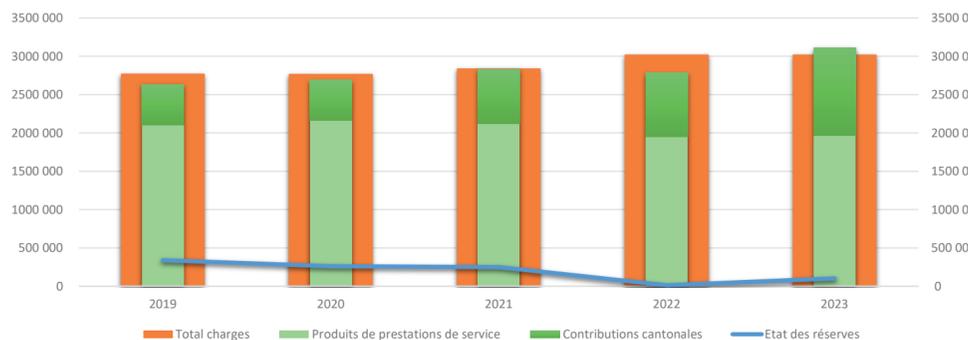


## INDICATEUR DE PRÉSENCES 2019 - 2023

	2019			2020			2021			2022			2023		
	Total	Canton	Hors Canton												
<b>Foyer</b>															
Nombre de journée	6809	5031	1778	6491	4652	1839	6462	4519	1943	6019	4994	1025	6343	5248	1095
Nombre de personnes accueillies	26	19	7	22	15	7	20	14	6	22	17	5	20	17	3
<b>Appartements</b>															
Nombre de journée	3787	1992	1795	4375	2562	1813	4238	2920	1318	4234	3178	1056	4380	3650	730
Nombre de personnes accueillies	12	7	5	12	7	5	14	9	5	16	12	4	12	10	2
<b>Accueil de jour</b>															
Nombre de journée	495			492			641			494			448		
Nombre de personnes accueillies	10			10			10			8			7		

## ÉVOLUTION DES COMPTES

Evolution des comptes	2019	2020	2021	2022	2023
Charges de personnel	2 068 405	2 124 079	2 208 657	2 376 303	2 418 865
Charges diverses	705 469	644 578	634 527	645 751	604 054
<b>Total charges</b>	<b>2 773 874</b>	<b>2 768 657</b>	<b>2 843 184</b>	<b>3 022 054</b>	<b>3 022 919</b>
Produits de prestations de service	2 106 010	2 164 067	2 124 119	1 949 498	1 968 640
Contributions cantonales	526 000	526 000	708 000	835 000	1 144 170
<b>Total recettes</b>	<b>2 632 010</b>	<b>2 690 067</b>	<b>2 832 119</b>	<b>2 784 498</b>	<b>3 112 810</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-141 864</b>	<b>-78 591</b>	<b>-11 065</b>	<b>-237 556</b>	<b>89 891</b>
<b>Etat des réserves</b>	<b>339 493</b>	<b>260 902</b>	<b>249 837</b>	<b>12 281</b>	<b>102 172</b>



## COMITÉ

### PRÉSIDENT

Jean-Claude Schaffner Develier

### VICE-PRÉSIDENTE

Sophie Goffinet Courtemaîche

### SECRÉTAIRE

Michel Thentz Delémont

### MEMBRES DU COMITÉ

Laurie Filipetto Vendlincourt

Christel Theurillat Porrentruy

Nicole Ventura-Montavon Courroux

Natacha Broquet Courrendlin

(représentante de l'Etat)

